LTP för Flommens Golfklubb 2023 - 2027

Inledning och sammanfattning

Flommens Golfklubb (FlGK) har sedan år 1990 arbetat utifrån långtidsplaner (LTP). Detta är klubbens långtidsplan för verksamhetsåren 2023 – 2027 som antogs under klubbens höstmöte 2022. Noteras kan att klubben fyller 100 år 2035.

LTP regleras av klubbens stadgar och utgör ett styrdokument både för drift och underhåll och för strategisk planering under en femårsperiod. Det är ett ”levande” dokument som revideras vartannat år av styrelsen. Dokumentet har också en viktig roll i kommunikationen med klubbens medlemmar om varthän klubben är på väg och ska uppmana till dialog med medlemmar om viktiga frågor.

FlGK påverkas av många faktorer såsom miljö och omgivning, ekonomi, golfspelets utveckling och medlemmarnas önskemål. Det är därför viktigt att styrelsen och kommittéer ges möjlighet att planera i mycket god tid för att på sikt kunna realisera beslutade målsättningar. Detta görs genom att prioritera delmål inför varje verksamhetsår i enlighet med LTP. Särskilt förändringar och förbättringar på banan kräver lång framförhållning då detta kan förutsätta tillstånd från myndigheter och planering i förhållande till flora och fauna men samtidigt störa golfspelet så lite som möjligt.

FlGK strävar efter att vara en av landets bästa golfbanor där det säregna linksspelet ska eftersträvas. Banan ska utgöra en utmaning för alla kategorier av golfspelare och kräva golfslag och strategi som bara linksbanor kan erbjuda.

Klubben värnar särskilt om golfspelets mycket långa traditioner och ser som sitt mål att utbilda nya spelare till att bli långsiktiga golfare. Den breda juniorverksamheten ska ges stort utrymme och möjlighet till elitspel ska uppmuntras. På så vis utvecklas klubben och spelet förs vidare. Vi önskar att golfspelet ska genomsyras av den idrott det faktiskt är för såväl nytillkomna inom golfsporten som till elitverksamheten. Klubbens långa klubb- och tävlingsverksamhet ska förvaltas genom ett brett utbud som sträcker sig från att den inbitne tävlaren kan testa sin skicklighet till sociala möten där golfintresserade kan träffas.

FlGK ska fungera som en självklar plats för golfintresserade. För att leverera den förväntade servicenivå som medlemmar och gäster kan förvänta sig, så ska ett ändamålsenligt klubbhus vårdas, utvecklas och bemannas med duktig personal. Restaurangen är en mycket viktig del för trivsel och social samvaro. Klubben ska värna om sina krögare och stå i nära dialog med dem.

FlGK ska ha en tydlig profil som är förankrad i verksamheten, banan och dess värderingar. Vi ska vara stolta över vår historia och hedra vårt emblem och klubbfärger. ”*Flommenandan*” ska bevaras genom att bibehålla det för klubben så igenkännande klimatet av en välkomnande och vänlig attityd där vi också håller efter och hjälper varandra.

Arbetsdokument 2022

Vision

FlGKs vision syftar till att ge en bild av vad klubben strävar mot. Visionen kan beskrivas på följande sätt.

”Flommens Golfklubb är och ska vara en medlemsbaserad, familjevänlig golfklubb känd för sitt golfkunnande, historia och vänliga atmosfär, med en golfbana och faciliteter av högsta möjliga kvalitet som ger en njutbar och utmanande upplevelse för golfare i alla åldrar och förmågor.”

Uppdelat i punktform kan visionen beskrivas på följande sätt.

Flommens Golfklubb

- .. är en medlemsklubb för alla med en ambition att utveckla allmän spelskicklighet och främja elitspel i olika åldersgrupper.
- .. ska värna om golfsportens och FlGKs traditioner, där etiska och moraliska grundvärden står i fokus.
- .. ska vara en högt ansedd golfklubb och driva en av de främsta linksbanorna i Sverige.
- .. ska välkomna medlemmar och gäster med ett öppet, varmt mottagande och en hög servicenivå.
- .. ska sträva efter en jämn ålders- och könsfördelning bland aktiva golfare.
- .. ska jobba för en god samverkan med alla intressenter gällande Flommens Naturreservat för att främja den unika naturen med dess flora och fauna.

Organisation och ekonomi

FlGK är en medlemsbaserad ideell förening med tydlig verksamhetsidé enligt gällande stadgar. Stadgarna antogs 1935-03-04 och reviderades senast 2020-09-16. Högsta beslutande organ är årsmötet (medlemmarna). Ansvaret för löpande drift och underhåll av klubbens verksamhet och anläggningar har på styrelsens uppdrag överlämnats till klubbchefen. Klubbchefen rapporterar till styrelsen och har det löpande personalansansvaret.

FlGKs anläggning vad avser golfbanan ligger på kommunens mark som klubben arrenderar på 50 år (nuvarande period till 2056). Under 1980-talet bildades ett statligt naturreservat inom vilket golfbanan nu ligger. Klubbhuset ligger på en fastighet som ägs av klubben. Denna fastighet omfattas inte av naturreservatet.

Basen i FlGK är att medlemmarna ska kunna spela golf på Flommens golfbana. Tillgänglighet för spel på en bana med hög standard är mycket viktig. FlGKs verksamhet ska därför syfta till att vara en klubb med en ekonomi i balans för att säkerställa golfspelet över tid. Medlemmarnas gemensamma tillhörighet i klubben ”*Flommenandan*” är en viktig del av klubbens identitet.

Säkerställande av golfspelet över tid innebär att löpande drift och underhåll av klubbens anläggningar sköts av anställd personal. Personalens arbete kan kompletteras av medlemmars volontärsarbete.

FlGK har även en ”Masterplan” för förbättring och utveckling av golfbanan. Klubbens ”Masterplan” kännetecknas av en balans mellan kvalitet, tillgänglighet och kostnad.

Ekonomi i balans innebär att intäkterna/inkomsterna och kostnaderna/utgifterna över tid är lika stora och att ett överskott genererar ett Eget kapital (ansamlat resultat).

Arbetsdokument 2022

Under perioden 2015 – 2021 visar FlGK en positiv ekonomisk utveckling och har 2021-12-31 ett eget kapital om 5,2 Mkr, vilket i huvudsak svarar mot golfanläggningens bokförda värde.

Anskaffningskostnaden för anläggningen uppgår till 23,3 Mkr vilken över tid skrivits av med 18,1 Mkr. FlGK har 2021-12-31 inga skulder till bank och kortfristiga skulder balanserar mot omsättningstillgångar.

Intäkterna i FlGK uppgår 2021 till 10,6 Mkr där medlemmarna erlägger avgift för medlemskap och spelrätt med totalt 7,6 Mkr eller drygt 75% av totala intäkterna. Motsvarande avseende greenfee är 2,1Mkr eller 20%. Under perioden från 2015 har greenfee ökat från 1,3 Mkr eller med 62%.

FlGK har en ekonomi i balans men står inför en del utmaningar. Följande frågeställningar i både kortare och längre perspektiv ska behandlas och beslutas om.

- Finns större investeringsbehov för att bibehålla och utveckla banans kvalitéer?
- Hur stor extern finansiering kan upptas och likviditetsmässigt hanteras med aktuella förutsättningar?
- Ska årsavgifterna täcka årets löpande driftskostnader och greenfeeintäkterna vara basen för att resultat- och likviditetsmässigt finansiera ev. upplåning och avskrivningar?
- Kan kostnadsbesparingar genom bolagisering uppnås på såväl drift som investeringsutgifter?
- Hur stor andel av tillgängligheten vill medlemmarna ”erbjuda” greenfeegäster, d.v.s. krav/önskemål på medlemmarnas tillgänglighet för spel?
- Hur mycket kan medlemmarna acceptera att över tid höja spelrättsavgifterna och på vilket sätt?

Klubb och värderingar

FlGK är en i många avseende unik golfklubb. Klubben bildades 1935 med namnet Falsterbo Golfsällskap och upptogs i Svenska Golfförbundet 1946 som medlem nr 28 under namnet Flommens Golfklubb, Falsterbo. Ursprunget till klubben kommer ifrån den tidiga golfen i Falsterbo. De ungdomar som fått intresset och lärt sig grunderna för golfspelet som caddies på Falsterbo GK, var grundarna och de första medlemmarna i den nya klubben. Med ringa medel och samlade krafter anlade medlemmarna själva den första 9-hålsbanan. Klubbens första styrelse bestod av lokala yrkesmän med lokförare Per Edvin Persson som ordförande. På Flommens Golfklubb fick golf som folksport sitt första fotfäste. Ur rötterna i ett genuint golfintresse, delaktighet och en sport för alla föddes ”*Flommenandan*”. Den ska vårdas, bevaras och sammanfattas i följande punkter

- En stark klubbkänsla skapas av engagerade och ideellt arbetande klubbmedlemmar så att medlemmar känner delaktighet i verksamheten precis som för klubbens grundare
- FlGK ska vara en medlemsklubb där medlemmars spel och önskemål ska prioriteras
- Utrymme till spel ska ges till gäster och partners som ska välkomnas i balans med medlemmarnas önskemål om tillgång till spel i förhållande till medlemsavgiften
- Golfspelets traditioner och ett utpräglat sinne för golfspelets idé vårdas och förs vidare till nya golfspelare
- En vänlig och avslappnad atmosfär eftersträvas där golfintresserade ser FlGK som en självklar mötesplats för rekreation och idrottsutövande

Arbetsdokument 2022

Klubbhus och service

Klubbhus, service och restaurang ska bidra till helheten av golfupplevelsen som gör att medlemmar trivs och gäster återkommer. Verksamheten i klubbhuset ska ha nära anknytning till golfen. Det som eftersträvas är en familjeorienterad och vänlig atmosfär. Utveckling av service ska ske med fokus på golfspelet genom till exempel banguider/marshalls för snabbt och smidigt spel. Klubben ska särskilt lägga sig vinn om att våra duktiga medarbetare, som till stor del utgör klubbens ansikte utåt, trivs och har möjlighet att utvecklas i sin yrkesroll.

Klubben ska ha en grupp som ansvarar för klubbens byggnader och anläggningar, banan exkluderad. Gruppen ska ansvara för att ta fram och efterfölja en drift och underhållsplan med följande innehåll.

- Årlig inventering och inspektion av klubbens byggnader och anläggningar.
- Driva frågan om klubbens parkeringsmöjligheter på längre sikt.
- Driva frågan om klubbens enhetliga profilering.

Medlemskap

Medlemskap i FlGK regleras i klubbens stadgar. I och med medlemskapet har man som enskild medlem en tillhörighet och möjlighet att delta i och påverka föreningens verksamhet och utveckling. FlGK är i sin tur, som en av 451 svenska golfklubbar, medlem i Svenska Golfförbundet och därigenom ansluten till Riksidrottsförbundet/SISU och Sveriges Olympiska Kommitté. FlGK har också en administrativ tillhörighet i Skånes Golfdistriktsförbund och RF/SISU Skåne.

Medlemskap i FlGK innebär att man erlägger en Medlemsavgift som Senior eller junior, f.n. 1.000: - resp. 500: -. (2022). Medlem erhåller också en spelrätt, för vilken medlem erlägger en årlig Spelrättsavgift som årligen beslutas av årsmötet. Medlems- och Spelrättsavgifterna (årsavgifterna) uppgick 2021 till 7,6 Mkr, motsvarande drygt 75% av FlGKs totala intäkter om 10,6 Mkr.

Årsavgifterna 2021 täcker i sin tur till 85% föreningens rörelsekostnader, som uppgick till 8,9 Mkr. Med utgångspunkt från redovisat resultat och årsredovisning 2021 noteras att medlemmarna inkl. marknadskommitté och övriga intäkter genererar intäkter om totalt 8,5 Mkr, vilket innebär att 20% av greenfeeintäkterna eller 0,4 Mkr används för att täcka rörelsens kostnader och därmed ett balanserat resultat. Övriga andel av greenfeeintäkterna eller 1,7 Mkr täcker avskrivningar och finansiella kostnader, och eventuella upplåningskostnader (amorteringar).

Totalt sett behöver en bedömning över tid ske för att kunna fastställa medlemmarnas behov av tillgänglighet, pris för årsavgiften och utvecklingskostnaderna för att bibehålla och utveckla banans kvalité. Medlemskapet och kostnaden för medlemmen kan variera och olika former föreslås, men totalt sett måste en balans föreligga mellan ”medlemsintäkter” och löpande driftskostnader och förslagsvis skall greenfeeintäkterna balansera extern finansiering av utvecklingskostnaderna.

Banan och träningsområden

Flommens golfbana är central för hela verksamheten. Klubbens vision är att erbjuda medlemmar och gästande spelare en bana med tydlig linkskaraktär. Flommens naturreservat har fått sitt namn efter de grunda, avsnörpta laguner (flommar) som ligger innanför sanddynerna. Flommarna är Flommens golfbanas typiska särdrag. Därför ska särskild hänsyn tas till dem och för att bevara ett öppet landskap ska vass hålls undan för att tydliggöra spellinjer runt banans vattenhinder.

Banan ska främja medlemmarnas golfspel – lära och förbättra. Banan ska utnyttja den omkringliggande naturen och ha en intressant sträckning och bra greener. Vidare ska banan förstärka

Arbetsdokument 20

den atmosfär som klubben vill att spelare och besökare ska uppleva. Varje hål ska upplevas som unikt och minnesvärt, utmanande och intressant. De olika bandelarna ska uppvisa likvärdiga egenskaper över samtliga hål. Det är viktigt för medlemmar såväl som gästande spelare att varje hål presenteras på ett inbjudande sätt, och att hela banan framstår som attraktiv och välkomnande.

Fairways skall under högsäsong vara hårda, jämna och klippta så att de ger varje hål en utmaning och profil. En kombination av fairwayklippning och omkringliggande semiruff ger en bra inramning samt prioriterar rakt spel. Fairways ska smälta väl in i den omkringliggande naturen och skifta i olika nyanser som är typiska för en linksbana, dvs grönt, gult och brunt. Alla delar av fairways ska var levande, väl underhållna och erbjuda bra lägen oavsett underlaget.

Egenskaper att eftersträva

- utformade på ett tilltalande sätt som ger en intressant och utmanade upplevelse
- olika typer av underlag men med samma spelupplevelse

Utslagsplatser ska vara stora, jämna och utmanande områden som medger varierande spelupplevelse och klarar hög spelbelastning utan att slitas ner. Samtliga utslagsplatser ska vara så stora att markeringarnas placering medger att spelarna erbjuds en jämn och oskadad yta. Utslagsplatserna ska även medge att viss variation i längd och bredd. Spelarna ska kunna tee:a för att möta olika vindförhållanden och preferenser för skruv. Utslagsplatserna ska var en plats som gör hålet, både estetiskt och spelmässigt, inbjudande och utmanande att spela. Samtliga banans utslagsplatser ska ha samma kvaliteter så att likartade förutsättningar erbjuds för alla spellängder.

Egenskaper att eftersträva

- Erbjuder en jämn och oskadad yta att spela från
- Medger olika spelstrategier
- Medger viss variation i längd och spelvinkel

Bunkrar skall anläggas så att de smälter väl in i landskapsbilden och hänsyn skall tas till våra höga grundvattennivåer. Alla bunkrar skall ha samma sand och spelupplevelsen skall vara enhetlig. Mindre bunkrar skall anläggas och skötas så att bollar har liten risk att lägga sig intill bunkerkanter.

Egenskaper att eftersträva

- Bunkers ska utgöra hinder men ska vara spelbara
- Likvärdiga i sanddjup och hårdhet
- Anpassade efter placering (fairwaybunker lägre kant än greenbunker)

Greener och greenområden skall vara fasta och snabba och upplevas lika över alla hål. Kvaliteten ska bedömas med betoning på hastighet, hur bollen rullar och bollmottagande. Foregreen ska på samma sätt passa in med greenerna. De ska var hårda och det ska vara möjligt att putta från längre avstånd från dessa - princip greener med högre klippning.

Egenskaper att eftersträva

- Greenområdet ska vara en yta som är hård och som det rullar jämnt och snabbt på.
- Inga stora skillnader mellan foregreen och green (mjuk vs stenhård).
- Inga stora skillnader mellan olika delar på green, samma hårdhet och rull över hela greenområdet.
- Medger spelbara alternativ på pinnplaceringar för variation.

Arbetsdokument 2022

Tränings- och uppvärmningsområden ska vara naturliga delar av anläggningen och utformas efter de förutsättningar som finns.

Egenskaper att eftersträva

- Greenområde ska finnas för såväl puttning som chippning. De ska hålla samma kvalitet och upplevas så som på banan.
- Det ska finnas möjlighet att träna bunkerslag med liknande upplevelse som på banan.
- Övningsområdet för längre slag (rangen) ska göra det möjligt att värma upp och träna de flesta slag som krävs på banan.
- Utveckling av träningsområden ska planeras tillsammans med klubbens Pro.

Förverkligandet av klubbens vision för banan är helt beroende av att bevattningsfrågan löses. Därför ska bevattningsanläggningen vara högt prioriterad ibland framtida investeringar.

Idrott och tävling

FlGK är en idrottsförening inom golfsporten som följer Svenska Riksidrottsförbundets värdegrunder som Glädje och Gemenskap, Demokrati och Delaktighet, Allas rätt att vara med samt Rent Spel. Golfklubben har en lång tradition av tävlingsspel. Innan klubben hade medel att ansluta sig till SGF inhandlades en pokal. Den startade troligen Sveriges längsta tävlingsserie i form av ett klubbmästerskap. Det har spelats oavbrutet från klubbens första år 1935. FlGK ska genom följande punkter upprätthålla idrotten och spelet som det centrala i verksamheten.

- FlGK ska erbjuda en Pro- och instruktörsverksamhet som genom kurser, lektioner och aktiviteter främjar alla klubbens medlemmars spelutveckling och golfintresse.
- FlGK ska genom golfspelet främja människors fysiska och mentala välbefinnande
- FlGK ska erbjuda sina medlemmar och gäster ett varierat tävlingsprogram som attraherar så många spelare på olika nivåer som möjligt.
- FlGK ska bedriva en juniorverksamhet som strävar mot att kontinuerligt utbilda och skapa nya golfspelare som blir klubbens framtida medlemmar. Spelare som närmar sig och når nationell elitnivå ska i största möjliga mån stöttas av klubben för att kunna fortsätta utvecklas.
- FlGK ska, så långt det är möjligt, delta i regionala och nationella seriespel i alla åldersklasser för juniorer och seniorer, damer och herrar.

Miljö

Banan, som är från år 1935, kännetecknas av den särpräglade natur där banan är belägen. Banans skötsel har historiskt utgjort en viktig del i att hävda och upprätthålla de höga naturvärdena som finns inom området. Även i ett nationellt perspektiv har området mycket höga naturvärden.

År 1985 inrättade Länsstyrelsen i Skåne Flommens naturreservat. Drift- och underhåll är därför underkastade de särskilda reservatsföreskrifterna. Klubbens skötsel av banan innebär i praktiken att man hjälper Länsstyrelsen med skötseln av reservatet då det inte finns tillräckliga statliga medel.

Banans fortlevnad är en viktig del för naturreservatet. Denna tradition ska klubben värna om och vidareutveckla. Klubben bör också tydliggöra och kommunicera detta både internt och externt.

Arbetsdokument 2022

Det finns många möjligheter för klubbens medlemmar att fortsatta arbeta med miljöfrågor som är relevanta för klubbens kärnverksamhet – golfspelet. Det bör skapas en grupp som driver följande och närliggande punkter.

- Samverka med Länsstyrelsen och klubbens banarkitekt för att ta fram lämpliga växter som tillhör det naturliga habitatet och som har förutsättningar att trivas på banan.
- Lägga fokus på miljövårdande åtgärder i golfbanans ruff, förslagsvis utförda av klubbens volontärer.
- Verka för ett samarbete med kommunen för att ersätta befintligt avlopp med oljeavskiljare, idag en stenkista, med ny anläggning med modern teknik där restvatten renas i tank för att sedan kunna användas för bevattning.
- Samverka med Länsstyrelsen och kommunen kring dagvattenanläggningen för miljövänlig rening av dagvattnet och ett effektivt dammsystem som även kan anpassa för bevattningsbehov. Målsättning kan vara ett treårigt avtal med de olika parternas miljöåtagande.
- Samverka med Länsstyrelsen och kommunen för att säkerställa att underhållet kring Slusan sköts och upprätthålls i enlighet med miljödomen.

Slutligen uppkommer då och då frågan om FlGK ska vara miljöcertifierat. Det är en komplex fråga. En miljöcertifiering förutsätter ett stort engagemang och mycket dokumentation. Ett sådant beslut bör underställas årsmötet. Styrelsen bör tillsätta en grupp som tar fram ett beslutsunderlag till årsmötet i fråga om klubben ska genomgå miljöcertifiering.

Arbetsdokume